

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002

Comité Director

Libro de Actas

Acta de la **Sesión ordinaria N°003-2025 de forma virtual** celebrada por el Comité Director del Fideicomiso BANCO DE COSTA RICA-IMAS-BANACIO/73-2002 el **05 de febrero del 2025**, la cual dio inicio a las **1:42 p.m. minutos** horas de la tarde con el siguiente quórum: **Jafeth Soto Sánchez** cédula de identidad número **dos setecientos cuarenta y nueve cero cero cero nueve** en su calidad de representante de la Presidenta Ejecutiva del IMAS quien preside; la señora **Margarita Fernández Garita**, cédula de identidad número trescientos sesenta y cinco-cero setenta y siete, en su calidad de Gerenta de la Unidad Ejecutora; la señora **Alejandra Rojas Núñez** cédula de identidad número **tres cuatrocientos diecisiete quinientos veinte** en su calidad de representante de la Ministra de la Condición de la Mujer; y la señora **Karla Pérez Fonseca** cédula de identidad número **dos cuatrocientos noventa y ocho setecientos treinta y seis** en su calidad de representante del Director de Desarrollo Social del IMAS, el señor **Robin Almendares Fernández** cédula de identidad número **nueve cero cero noventa y uno trescientos sesenta y seis** en su calidad de representante del Ministerio de Agricultura y Ganadería.

Se toma nota de la ausencia de la señora y la señora **Yendry Herrera Brenes** cédula de identidad número **uno mil doscientos treinta quinientos cincuenta y uno** en su calidad de representante del Banco Nacional.

Así mismo, se toma nota de la participación la señora **Silvia Gómez Cortés** cédula de identidad número **uno mil trescientos uno trescientos cinco**; la señora **Elsa Madrigal Vargas** cédula de identidad número uno mil nueve doscientos cincuenta ambas del Banco De Costa Rica, la señora **Georgianela Carpio Rodríguez** cédula de identidad **uno mil cuatrocientos uno cero cero veinticinco** en su calidad de consultora para la ruta de sostenibilidad de Hecho por Mujeres, la señora **Cintha Rojas Chavarría** cédula de identidad número cuatro **doscientos novecientos sesenta y cinco**, la señora **Margarita Araya Murillo** cédula de identidad número **uno novecientos cuarenta y tres novecientos ochenta y cinco** ambas en su calidad de representantes del Puesto de Bolsa del INS, la señora **Jennifer Redondo Ramírez** cédula de identidad **tres cuatrocientos cincuenta y nueve quinientos cincuenta y siete** en su calidad Gestora de Comercialización del Fideimas

ARTÍCULO PRIMERO: COMPROBACIÓN DE QUÓRUM

Al ser la 1:47 p.m. minutos de la tarde del 5 de febrero del 2025, damos inicio a la sesión ordinaria, el siguiente número, a la sesión ordinaria 003-2025 del Comité Director del FIDEIMAS, del FIDEICOMISO Banco de Costa Rica, IMAS Banacio, 73-2002. Y como primer punto de agenda tenemos la comprobación del quorum Agradezco encender sus cámaras e indicar desde dónde están conectados. Inicio con mi persona Soto Sánchez, representación de la Presidenta Ejecutiva del IMAS desde Montes de Oca, San José. Doña Margarita Fernández, sesionando desde las oficinas de la Unidad Ejecutora. Karla Pérez Fonseca, sesionando desde Oficinas Centrales del IMAS. Doña Alejandra. Alejandra Rojas Núñez en representación de la Ministra de la Condición de la Mujer, sesionando en Granadilla, Curridabat. Don Robin. Robin Almendares Fernández en representación del señor Ministro de Agricultura y Ganadería, sesionando en Oficinas Centrales en Sabana Sur. Una vez corroborado el quórum, entonces damos acreditado e inicio la sesión y les da la palabra a las personas invitadas a la sesión. Doña Silvia, adelante por favor. Silvia Gómez Cortés en representación del Fiduciario de Desamparados San José. Doña Elsa. Elsa Madrigal en representación del Fiduciario desde Guadalupe.

ARTÍCULO SEGUNDO: LECTURA Y APROBACIÓN DE LA AGENDA

Entonces damos inicio formalmente a la sesión. El segundo punto de la agenda sería la lectura y aprobación de la agenda, que como punto tercero tenemos la aprobación del acta 002-2025 como punto cuarto, la presentación del informe de las inversiones en instrumentos financieros a cargo del Puesto de Bolsa INS Valores como punto quinto, tenemos la presentación del Plan de Servicios de Apoyo para el periodo 2025 según oficio 0105-2025, como punto sexto atención acuerdo 012-2025 del Comité Director relacionado al Plan de Trabajo de ONU Mujeres para atender estudio de brechas, como un punto séptimo presentación de versión con ajuste de la agenda de los convenios, marco de cooperación con otros Fideicomisarios y como punto octavo asuntos varios.

Abogado

El señor Jafeth Soto Sánchez consulta si alguien tiene alguna observación a la agenda recientemente leída, no, entonces la someto a votación. Jafeth Soto a favor de la agenda. Doña Margarita. Margarita Fernández, de acuerdo con el orden del día. Doña Karla. Karla Pérez Fonseca de acuerdo con el orden del día. Doña Alejandra. Bueno, ustedes, este no, que yo nada más quería como agregar un punto en asuntos varios. El señor Jafeth Soto Sánchez manifiesta en asuntos varios, podemos conocerlo ahí.

La señora Alejandra Rojas Núñez manifiesta ok, perfecto. Entonces, siendo así, Alejandra Rojas Núñez de acuerdo con el orden del día. Don Robin. Robin Almendares Fernández de acuerdo con el orden del día. Con cinco votos a favor y cero en contra, se ha aprobado el orden del día.

Por lo tanto, el Comité Acuerda: Acuerdo Firme por unanimidad N°019-2025: Aprobar la agenda recientemente leída. Jafeth Soto a favor de la agenda, Margarita Fernández de acuerdo con el orden del día, Karla Pérez Fonseca de acuerdo con el orden del día, Alejandra Rojas Núñez de acuerdo con el orden del día, Robin Almendares Fernández de acuerdo con el orden del día. Con cinco votos a favor y cero en contra, se ha aprobado el orden del día.

ARTÍCULO TERCERO: LECTURA Y APROBACIÓN DEL ACTA 002-2025.

Pasamos al tercer punto de la agenda, que sería la aprobación del acta 002-2025. Consulto si alguien tiene alguna observación adicional. No, entonces, doña Margarita, adelante, por favor. La señora Margarita Fernández Garita manifiesta, nada más que recibí observaciones de Karla y creo que el Fiduciario no tenía observaciones.

El señor Jafeth Soto Sánchez manifiesta entonces consulto si alguien tiene alguna otra observación que quiera hacer constar. Entonces les propongo como acuerdo dar por aprobada del acta 002-2025 con las observaciones atendidas. Jafeth Soto a favor de la propuesta de acuerdo. Doña Margarita. Margarita Fernández de acuerdo con la propuesta. Doña Karla. Karla Pérez Fonseca de acuerdo con la propuesta. Doña Alejandra. Alejandra Rojas Núñez de acuerdo con el acta 02-2025. Don Robin. Robin Almendares Fernández de acuerdo con la aprobación del acta 002-2025 con cinco votos a favor y cero en contra, se ha aprobado con unanimidad el acta 002-2025.

Por lo tanto, el Comité Acuerda: Acuerdo Firme por unanimidad N°020-2025: Aprobar el acta 002-2025 con las observaciones atendidas. Jafeth Soto a favor de la propuesta de acuerdo, Margarita Fernández de acuerdo con la propuesta, Karla Pérez Fonseca de acuerdo con la propuesta, Alejandra Rojas Núñez de acuerdo con el acta 02-2025, Robin Almendares Fernández de acuerdo con la aprobación del acta 002-2025 con cinco votos a favor y cero en contra, se ha aprobado con unanimidad el acta 002-2025.

ARTÍCULO CUARTO: PRESENTACIÓN DEL INFORME DE LAS INVERSIONES A CARGO DEL PUESTO DE BOLSA DEL INS.

Pasamos al punto cuarto de la agenda, que sería la presentación del informe de inversiones. ¿A quién le cedemos autorización de ingreso, doña Margarita? La señora Margarita Fernández Garita manifiesta a doña Margarita Murillo y Cinthya Rojas.

El señor Jafeth Soto Sánchez manifiesta someto a votación la autorización de ingreso a la sesión a Margarita Araya y Cinthya Rojas. Jafeth Soto a favor del ingreso, doña Margarita. Margarita Fernández de acuerdo con el ingreso. Doña Karla. Karla Pérez Fonseca de acuerdo con el ingreso de Margarita y Cinthya. Doña Alejandra. Alejandra Rojas Núñez de acuerdo con el ingreso de las personas anteriormente mencionadas. Don Robin. Robin Almendares Fernández de acuerdo con el ingreso.

Por lo tanto, el Comité Acuerda: Acuerdo Firme por unanimidad N°021-2025: Se autoriza el ingreso a la sesión a Margarita Araya y Cinthya Rojas. Jafeth Soto a favor del ingreso, Margarita Fernández de acuerdo con el ingreso, Karla Pérez Fonseca de acuerdo con el ingreso de Margarita y Cinthya, Alejandra Rojas

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002
Comité Director
Libro de Actas

Núñez de acuerdo con el ingreso de las personas anteriormente mencionadas, Robin Almendares Fernández de acuerdo con el ingreso.

El señor Jafeth Soto Sánchez manifiesta de acuerdo. Entonces, les cedo la palabra a doña Margarita para que pueda desarrollar el punto junto con las compañeras del Puesto de Bolsa del INS. Voy a poner el ingreso y decir. Margarita, ¿cómo está? ¿Usted me le puede decir a Cinthya que sí puede ingresar o solo usted va a ingresar?

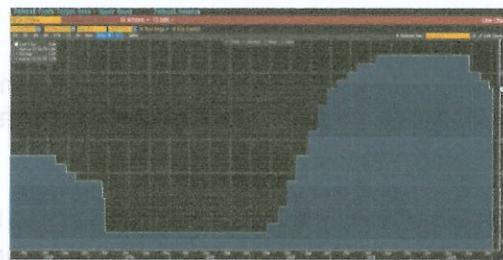
La señora Margarita Araya Murillo manifiesta bueno, espero que todos estén muy bien, que sea un año de éxitos para todos. La señora Margarita Fernández Garita manifiesta bueno, este, bueno, no sé, Jafeth, si les vas a pedir que se presenten sino de una vez. Bueno nos corresponde el informe de cierre del 2024 referente a las inversiones que se tienen en el Puesto Bolsa, administrada en el Puesto Bolsa INS Valores, entonces, le cedemos la palabra a Cinthya para que inicie con la presentación.

La señora Cinthya Rojas Chavarría manifiesta voy a compartirles pantalla. Y esta es la presentación. La presentación está en cierre del año puede ser un poco desactualizada hoy, pero vamos a dar una pincelada. Tiene un poco de actualidad económica, tanto internacional como local. Los estados financieros, cómo cerramos los portafolios y el tema de la utilidad. Ver filmina de Agenda.



Empezando con un poco de mercado internacional, que obviamente nos afecta a la comunidad local. Tenemos los recortes de tasas que ha venido mostrando la FED. Actualmente está en 4.50%, recordando que las mantuvo durante la pandemia en niveles bastante bajos, cercanos al 0. Fue luego subiendo y ya ha sido momento, como desde septiembre y por ahí, de ir rebajando poco a poco las tasas, y un cuarto de punto o 0.50, dependiendo cómo vaya evolucionando el mercado laboral y la inflación principalmente. Ver filmina de probabilidades de recortes de tasas.

Probabilidades de recortes de tasas

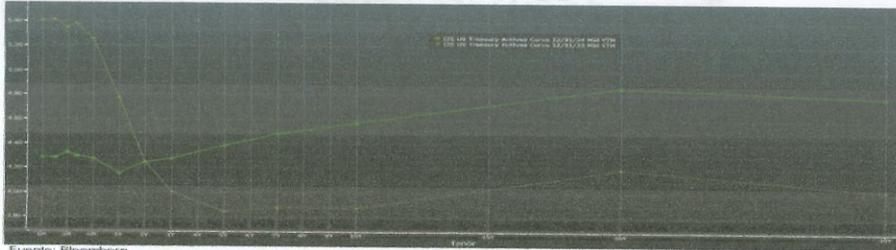


Aquí tenemos una pincelada también de cómo se comportaban los tesoros. Estas dos curvas, esta verde más clarita es el 2024 y esta verde musgo es el 2023. Claramente, en 2023 teníamos una curva totalmente inversa, donde el corto plazo pagaba mucho más que el largo plazo. Hoy por hoy, ya la curva en 2024, al cierre de diciembre, ya mostraba un poco más la forma normal que tenía pendiente positiva, bajando el corto plazo y subiendo el largo. Ver filmina de Curva de Tesoros.

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002
 Comité Director
 Libro de Actas

Alvarado

Curva de Tesoros US



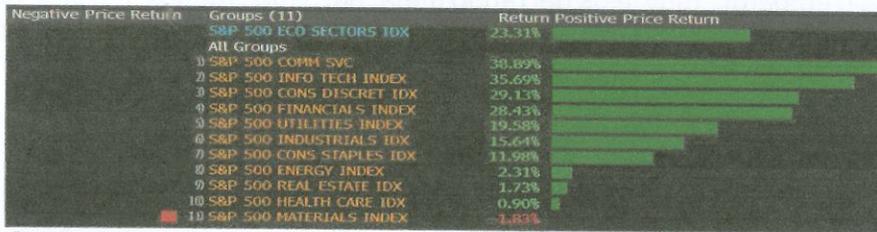
Fuente: Bloomberg

Información de Uso Público



Esto es cómo terminó el mercado accionario en el 2024, suponiendo digamos un inversionista que inició en enero de 2024 y cerró el año en esa misma posición sin tener movimientos, si hubiese invertido en el SPY, que es la economía general, es un índice que replica la economía general estadounidense, obtuvo un 23.3% de rendimiento, o sea, realmente la renta variaba el año pasado fue un buen año a pesar de las volatilidades. Y los que se concentraron, por ejemplo, en comunicaciones, informática, consumo discrecional, obtuvieron un rendimiento todavía mayor, igual también financiero. Aquí el que tuvo pérdidas el año pasado fue materiales. Pero en general, la mayoría de los sectores les fue bastante bien. Ver filmina Mercado Estacionario.

Mercado Accionario



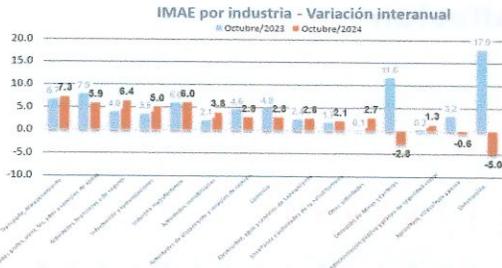
Fuente: Bloomberg

Información de Uso Público



Regresando a la economía local, tenemos el IMAE, la presentación cuando se elaboró teníamos octubre, este es IMAE, tiene un rezago ahora por su propia metodología. El dato más reciente que tiene publicado Central es noviembre, que está la variación interanual de 4.5%, igual impulsado bastante por el tema del sector construcción. La TPM y la Tasa Básica Pasiva, bueno, la TPM, como ustedes saben el Central la ha mantenido la posición 4% después de los recortes que hemos mostrado. Y la Tasa Básica, bueno, la presentación estaba en 4.3%, hoy por hoy está en 4.08%, y está más baja. Ver filmina Índice Mensual de Actividad Económica. Y ver filmina de Tasas de Interés / TPM

Índice Mensual de Actividad Económica



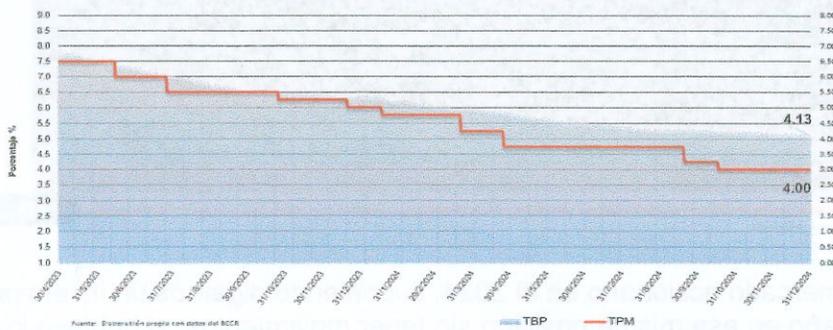
Según datos del IMAE a octubre 2024, la actividad económica fue 3.9%, mayor en una décima con respecto a octubre y menor en 1,2% en relación con el mismo mes del 2023. El incremento promedio de la actividad económica en los últimos doce meses del 2024 se ubicó en 4,4%.

Información de Uso Público



Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002
 Comité Director
 Libro de Actas

Tasas de interés / TPM



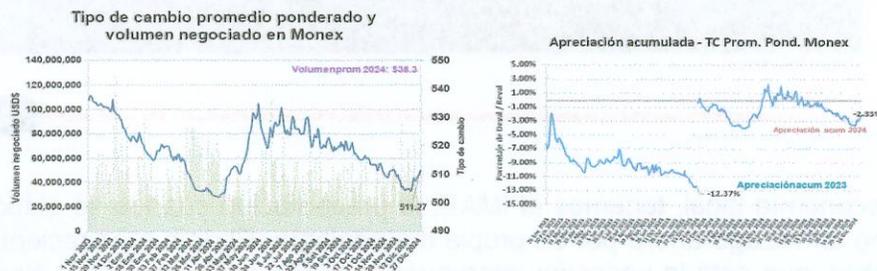
Información de Uso Público



Bueno, el tipo de cambio igual se logró con apreciación en el 2024 de 2.33% comparado con el 12.3% del 2023 igual en el 2024, a pesar de que estuvo bastante bajo, la volatilidad fue menor con respecto al 2023.

Bueno, la inflación al cierre de noviembre fue negativa, menos 0.09%. Al cierre de diciembre fue positivo, si cerró positivo en 0.8%. Sin embargo, muy lejos del rango meta, del 3 más menos 1, o sea, entre dos y cuatro, que de hecho ya el Central se pronunció que lo va a analizar ese rango meta de inflación. Ver filmina de tipo de Cambio. Ver filmina de inflación.

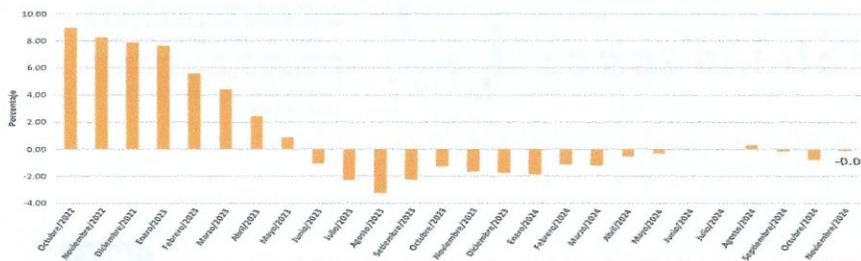
Tipo de Cambio



Información de Uso Público



Inflación



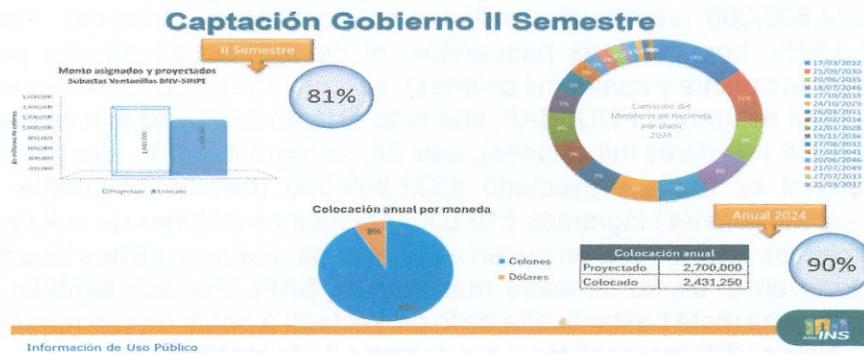
Fuente: Elaboración propia con datos del BCCR

Información de Uso Público

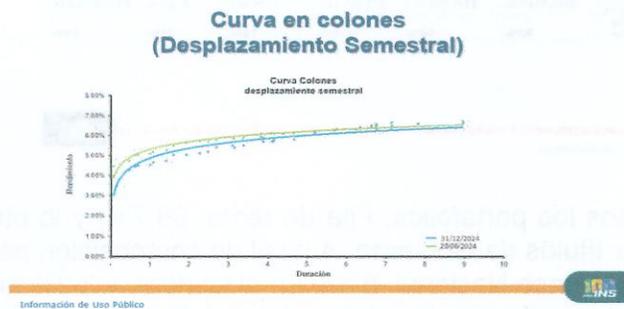


Comité Director
Libro de Actas

Con respecto al tema de Captación de Gobierno, esta filmina es como verla en dos tractos. Esta primera parte que está acá es lo que pasó en el segundo semestre. Vemos que en el segundo semestre se colocó 81% acá el proyectado y este es el colocado, se logró 81%. Si ya vemos todo el año, no solo el semestre, sino todo el año que está esta parte de acá, él logró un 90%. El proyectado versus el colocado. Como sabemos, predominan los colones en un 92% y esos son los títulos que más se concentró. Los tres primeros, de 2032, 30, 35, 46, que son, de hecho, plazos en los que Fideimas por su política de inversión no invierte. Ver filmina Captación de Gobierno.



Tenemos el desplazamiento de la curva. Esta verde es junio de 2024, y la celeste es diciembre. Entonces, tenemos como bajó. Sin embargo, el ajuste que ya se viene dando es un ajuste mucho menor no los ajustes que veníamos viendo meses o semestre pasado. Por ejemplo, el primero del año pasado, que ya se vio un ajuste bastante grande, ya esos ajustes son pequeños. Ya podemos decir que las tasas se han venido bajando bastante. Ver filmina el desplazamiento de la Curva.



Y centrándonos al tema de los portafolios, sabemos que tenemos cinco portafolios. El patrimonio total es de ₡5,874,000,000 (cinco mil ochocientos setenta y cuatro mil millones de colones), siendo el de recursos propios y el de garantías FODESAF los dos más grandes. Ver filmina de Estados financieros, Balance General.



Estados Financieros

Balance General

Portafolio/Variable	Fondo de Garantías Recursos Propios	Fondo de Garantías FODESAF	Rendimientos	Servicio de Apoyo propios	Servicio de Apoyo FODESAF	Total
Activos	₡2,636,801,417	₡2,705,784,509	₡528,305,338	₡3,785,505	₡600,096	₡5,875,276,865
Pasivos	₡161,190	₡167,045	₡35,642	₡1,932	₡180	₡365,988
Patrimonio	₡2,636,640,227	₡2,705,617,464	₡528,269,697	₡3,783,573	₡599,916	₡5,874,910,877

Información de Uso Confidencial

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002
Comité Director
Libro de Actas

Aquí está el tema de la proyección de la utilidad contra lo que logramos. Entonces, vamos a verlo por portafolio. El 101, el Fondo de garantías de recursos propios, se proyectó para todo el 2024, ¢162,800,000 (ciento sesenta y dos millones ochocientos mil colones) y se obtuvo ¢152,000,000 (ciento cincuenta y dos millones de colones) o sea, se logró el 93%. El de garantías de FODESAF, la proyección era de ¢146,700,000 (ciento cuarenta y seis millones setecientos mil colones) y logramos ¢137,771,702 (ciento treinta y siete millones setecientos setenta y un mil setecientos dos colones), logramos el 94%.

Con el tema del rendimiento, es el 103. La proyección es de ¢22,600,000 (veintidós millones seiscientos mil colones) y se logró un ¢24,800,000 (veinticuatro millones ochocientos mil colones). Aquí se superó la proyectado, logrando un 110%. Los dos más pequeñitos, el de servicio de apoyos propios se había proyectado, logrando un 73%. Y el de apoyos FODESAF, que todo está en SAFI y es el más pequeño, se había proyectado 23.9, o sea ¢23,000 (veintitrés mil colones), casi 24, se logró ¢17,000 (diecisiete mil colones), o sea un 71%. A nivel general se había proyectado ¢332,869,000 (trescientos treinta y dos millones ochocientos sesenta y nueve mil colones) logramos ¢315,148,360 (trescientos quince millones ochocientos sesenta y ocho mil colones) y logramos el 95% de lo que se había proyectó. Con la nota en pie en esta tabla de que no pudimos invertir, la instrucción que nos dieron de no invertir en el último trimestre más que en SAFI. Por eso también nos afectó. Sin embargo, siento que logramos una meta bastante alta de lo proyectado a pesar de esa restricción. Ver filmina de Proyección de ingresos Netos VRS ingresos logrados durante IV Trimestre 2024.

Proyección de Ingresos Netos vrs Ingresos Logrados durante el IV Trimestre 2024

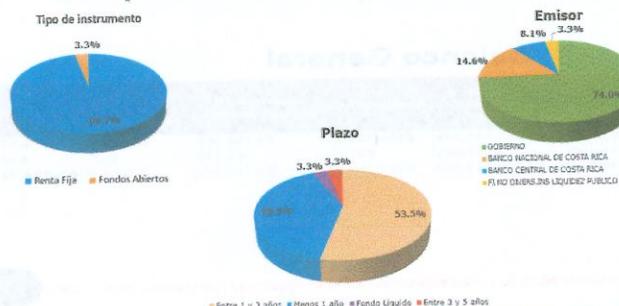
Portafolio/ Variable	Fondo de Garantías Recursos	Fondo de Garantías FODESAF	Rendimientos	Servicio de Apoyo propios	Servicio de Apoyo FODESAF	Total
Ingresos	¢224,587,360	¢196,920,099	¢34,284,429	¢439,383	¢18,678	¢456,249,950
Gastos	¢72,492,771	¢59,148,397	¢9,407,412	¢51,425	¢1,586	¢141,101,590
Utilidad	¢152,094,589	¢137,771,702	¢24,877,017	¢387,958	¢17,092	¢315,148,360
Proyección Anual de Ingresos 2024	¢162,873,720	¢146,760,073	¢22,676,588	¢334,693	¢23,940	¢332,869,014
Porcentaje de cumplimiento	93%	94%	110%	73%	71%	95%

Información de Uso Confidencial

INS

Un poco de cómo están compuestos los portafolios. Fija de renta, 96.7%, y lo otro es el fondo abierto de SAFI que igual está compuesto por títulos de Gobierno. A nivel de composición por emisor, el 74% va para Gobierno. Tenemos un 14.6% en el Banco Nacional, 8.1% en el Central, y 3.3% en fondos líquidos, para el tema de manejar los gastos de liquidez y las proyecciones. A nivel de plazo, tenemos un 53.5% entre 1 y 3 años, menos de 1, está casi el 40%, el fondo líquido con su 3.3% y entre 3 y 5 años 3.3%. Aquí habíamos conversado en un momento de aumentar un poco la duración, sin embargo, por la restricción esta al tema de las inversiones, no hemos podido, obviamente, hacer inversiones como para ir aumentando esa duración que sería lo óptimo. Ver filmina composición de los portafolios unificados.

Resultados Portafolios IV Trimestre 2024
Composición de los portafolios unificados



Información de Uso Confidencial

INS

A nivel de los resultados, de los principales indicadores de los portafolios, tenemos el valor de mercado, el valor de garantía de recursos propios, con ¢2,564,000,000 (dos mil quinientos sesenta y cuatro millones de colones), tiene una utilidad de ¢152,000,000 (ciento cincuenta y dos millones de colones) que ya la vimos. El VAR, vemos que el VAR de todos los portafolios es bastante bajo. Este que está en cero, por ejemplo, es que no tiene títulos en Bolsa, sino que simplemente tiene SAFI.

La duración de los recursos propios es de 1.15 años y el rendimiento corriente es de 8.38%. El otro más grande, el de garantía de FODESAF. Igual, el VAR está bastante bajo, 0.03%. La duración no llega a un año y el rendimiento es de 7.21%. El de Fondos Rendimientos, así se llama, tiene un VAR 0.03%. La duración es un poquito más de un año, 1.11, y el rendimiento es más alto, 8.51%. Y el de Servicios de Apoyos Propios, que la mayoría son SAFI, tiene un título del Central que recién ganó, tiene un rendimiento de 0.06%, con un rendimiento de 5.10%. Y este, que es solo SAFI, que tiene ¢600,000 (seiscientos mil colones) en SAFI, el rendimiento de SAFI está en el 3.34%. Ver filmina de resultados portafolios IV Trimestre 2024.

Resultados Portafolios IV Trimestre 2024

Portafolio/Variable	Fondo de Garantías Recursos Propios	Fondo de Garantías FODESAF	Fondo Rendimientos	Servicio de Apoyo propios	Servicio de Apoyo FODESAF
Valor de Mercado	¢ 2,564,432,758	¢ 2,644,091,025	¢517,452,935	¢ 3,753,247	¢ 600,095
Utilidad Neta	¢ 152,094,589	¢ 137,771,702	¢ 24,877,017	¢ 387,958	¢ 17,092
Var relativo	0.04%	0.03%	0.03%	0.03%	0.00%
Duración	1.15	0.94	1.11	0.06	N.A.
Rendimiento Corriente	8.38%	7.21%	8.51%	5.10%	3.34%



Información de Uso Confidencial



La señora Cinthya Rojas Chavarría manifiesta esa es la presentación que teníamos. No sé si tienen alguna duda en particular.

El señor Jafeth Soto Sánchez pregunta ¿Alguien gusta hacer uso de la palabra acá? No entonces agradecerle a doña Cinthya y a doña Margarita Araya, en haber participado en la sesión, habernos expuesto los resultados. Evidentemente, a pesar, me quedo con las palabras que decía, que a pesar de que fue un año un poco de incertidumbre en el mercado, sea como sea, se tuvo bastantes rendimientos positivos, lo cual es bastante beneficioso para este Fideicomiso y demuestra pues la satisfacción que tenemos nosotros como clientes de Puesto de Bolsa, de Puesto de valores INS. Entonces agradecerles ese esfuerzo y de traernos acá el informe.

El señor Jafeth Soto Sánchez manifiesta les leo la propuesta de acuerdo que tenemos para este punto. Tenemos dar por conocido el informe de las inversiones en instrumentos financieros propiedad del Fideicomiso BCR Banacio 73-2002 presentado por el Puesto de Bolsa INS Valores. Consulto si alguien tiene alguna observación a la propuesta de acuerdo. No, entonces lo someto a votación. Jafeth Soto, a favor de la propuesta de acuerdo. Doña Margarita. Margarita Fernández de acuerdo con la propuesta. Doña Karla. Karla Pérez Fonseca de acuerdo con la propuesta. Doña Alejandra. Alejandra Rojas Núñez de acuerdo. Don Robin. Robin Almendares Fernández de acuerdo con la propuesta. Con cinco votos a favor y cero en contra, se declara aprobada por la propuesta de acuerdo recientemente leída.

Por lo tanto, el Comité Acuerda: Acuerdo Firme por unanimidad N°022-2025: Dar por conocido el Informe de las Inversiones en Instrumentos Financieros propiedad del Fideicomiso BCR Banacio 73-2002 presentado por el Puesto de Bolsa INS Valores. Jafeth Soto a favor de la propuesta de acuerdo, Margarita Fernández de acuerdo con la propuesta, Karla Pérez Fonseca de acuerdo con la propuesta, Alejandra. Alejandra Rojas Núñez de acuerdo, Robin Almendares Fernández de acuerdo con la propuesta. Con cinco votos a favor y cero en contra, se declara aprobada por la propuesta de acuerdo recientemente leída.

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002
Comité Director
Libro de Actas

ARTÍCULO QUINTO: PRESENTACIÓN DE PLAN DE SERVICIO DE APOYO, PARA EL PERIODO 2025, SEGÚN OFICIO 0105-2025.

Pasamos al punto quinto, que sería la presentación de los planes de servicios. Les dejo la palabra a doña Margarita. Doña Margarita, adelante, por favor.

La señora Margarita Fernández Garita manifiesta si me permite solicitarles el ingreso de Jennifer Redondo, que es la compañera que va a llevar este año el proceso de servicios de apoyo. El señor Jafeth Soto Sánchez solicita su autorización de ingreso a la funcionaria reciente, a la trabajadora recientemente mencionada. Jafeth Soto a favor del ingreso. Doña Margarita. Margarita Fernández de acuerdo. Doña Karla. Karla Pérez de acuerdo con el ingreso. Doña Alejandra. Alejandra Rojas Núñez de acuerdo con el ingreso. Don Robin. Robin Almendares Fernández de acuerdo con el ingreso. Se da por aprobado el ingreso de la persona recientemente mencionada.

Por lo tanto, el Comité Acuerda: Acuerdo Firme por unanimidad N°023-2025: Se autoriza el ingreso de Jennifer Redondo, que es la compañera que va a llevar este año el proceso de servicios de apoyo. Jafeth Soto a favor del ingreso, Margarita Fernández de acuerdo, Karla Pérez de acuerdo con el ingreso, Alejandra Rojas Núñez de acuerdo con el ingreso, Robin Almendares Fernández de acuerdo con el ingreso. Se da por aprobado el ingreso de la persona recientemente mencionada.

La señora Margarita Fernández Garita manifiesta sí, el plan de servicios de apoyo a nivel de reglamento está estipulado que al inicio del periodo se tiene que someter a la aprobación de este Órgano Colegiado, entonces Jennifer va a hacer la presentación de lo que se está planteando para el presente año. Incluye todos los procesos de capacitación, de acompañamiento, del ingreso Hecho por Mujeres, la participación en Ferias. Todo eso con lleva a todos los servicios de apoyo que se prestan a la población objetivo. Adelante, Jennifer.

La señora Jennifer Redondo Ramírez manifiesta bueno, no sé si ya la jefa les ha dado una pequeña introducción, pero bueno, la idea de ahorita en este momento es presentarles lo que sería el Plan de Servicios de Apoyo para este año de acuerdo con los objetivos y a las metas que tenemos establecidos, entonces, entre el objetivo, se tiene de brindar oportunidades a las personas o grupos que requieren apoyo financiero y que son personas beneficiarias de FIDEIMAS en este momento, o que vienen siendo beneficiarias del financiamiento crédito de FIDEIMAS. Entre los principales tipos de servicios, les estamos contemplando lo que son asistencias técnicas y asesorías que consiste en tres fases, que es un diagnóstico, un plan de acción y un seguimiento con apoyo de las diferentes Universidades. Y que pensamos cubrir la meta propuesta es al menos 300 personas con un saldo en la cartera de crédito de FIDEIMAS.

También tenemos una oferta de programa de cursos que nos da el INA. Entonces tenemos la meta de capacitar al menos 20 mujeres. También tenemos el acompañamiento y selección para la plataforma de comercio electrónico Hecho por Mujeres. Y también la meta sería al menos 20 mujeres en coordinación con el nuevo socio que sería Aliarse. La tradicional participación en Ferias o espacios de comercialización, que también tenemos la meta de al menos 100 personas. Y ese sería el proyecto que estamos trabajando ahorita, que es la capacitación presencial, que consiste en 20 horas en educación financiera para acceso al crédito, y que la meta propuesta es de al menos 400 personas. Bueno, los recursos principalmente son de FIDEIMAS, apoyados de nuestros socios que son el INA y FODEMIPYMES que nos ha estado colaborando también con abarcar una parte de asistencia técnica, y otros aliados o puntos de comercialización que logremos concretar, este, cuando hacemos solicitudes para que nos puedan habilitar espacios de comercialización para llevar a nuestros beneficiarios.

La señora Jennifer Redondo Ramírez manifiesta esa sería mi parte, no sé si tienen alguna duda o la jefa si quieren también comentar.

La señora Margarita Fernández Garita manifiesta sí, aquí lo importante es este, con una contratación que hicimos el año pasado, finales del periodo, es cómo promover y dándole esa ruta a las personas que pueden llegar a obtener un financiamiento con aval de FIDEIMAS. Entonces, estamos en estos momentos en un proceso de identificación. Ya las Áreas Regionales del IMAS nos identificó y tenemos como 700 personas

que podrían llegar, y estamos poniendo una meta de 400, pero obviamente esas 700 tienen que calificar bajo los parámetros de pobreza de esa población que ya logramos identificar. Y estamos iniciando ya las coordinaciones con los proveedores, esas personas que ya vienen en el proceso de trabajo de las Áreas Regionales, que son los emprendimientos individuales. Ya tenemos la lista, si estamos haciendo los grupos, al menos 15 personas por grupo, máximo 15 personas, para lograr un mejor aprovechamiento, donde van a recibir la capacitación y mentorías, para luego tener un documento digital relacionado con la actividad y las necesidades de financiamiento. También, una segunda etapa, vamos a iniciar con las mujeres que están en la plataforma SINIRUBE que también fueron identificadas el año pasado como beneficiarias de FOMUJER, ese se va a hacer un segundo grupo, y obviamente todas las Fogas que se han venido tramitando y que realmente las personas han sido como devueltas de los Bancos por alguna situación donde no llevan los registros, no se saben los ingresos, los gastos, y dentro de la capacitación van a poder recibir esa asesoría y esa mentoría. Entonces, la idea es darle una mejor ruta a los que vayan directamente al crédito. Y esto es lo que estamos ingresando nuevo a este plan con respecto al año pasado. Y lo otro sí ya sería las asistencias técnicas, ya los créditos que tenemos. Los Contratos con las Universidades vencen en junio, entonces habrá una menor cantidad de personas que vayamos y vamos a ver cómo nos va con eso, pero también pues obviamente acudiendo a capacitaciones específicas de acuerdo a la oferta que nos da el INA y FODEMYPYMES, que está haciendo en estos momentos 15, 15 o 20 mujeres están recibiendo asesoría empresarial con proveedores y contratados por FODEMYPYMES, que ya ellos están haciendo el financiamiento y también están en este proceso. Y obviamente todo el tema de Ferias y acompañamientos, que en eso Jennifer a nivel nacional, está identificando todos los espacios de comercialización donde podemos hacer Ferias. Y no está de más decirle que también el BCR nos está colaborando con algunos espacios de comercialización en las oficinas. Entonces, también va a estar dentro de esas 100 personas que estamos poniendo como meta para que también puedan estar en el BCR en las oficinas, pues las personas vendiendo sus productos.

La señora Jennifer Redondo Ramírez manifiesta igual a este momento ya tenemos, para el tema de Ferias, tenemos concretados un par de Ferias en las oficinas del Tribunal Supremo de Elecciones, en oficinas centrales, y estamos a la espera de que se nos concreten unas fechas en el Poder Judicial.

El señor Jafeth Soto Sánchez manifiesta adelante doña Alejandra.

La señora Alejandra Rojas Núñez manifiesta si nada más para que me hagan por favor aclararme, me queda la duda porque arriba dice 700 personas, quizás no comprendí. Y más abajo dice la meta que se tiene presupuestada son 300 personas. Entonces, no sé si es que no comprendí que si 300 se refiere solamente a alguno de estos cuatro puntos mencionados anteriormente de fuentes. O sea, ¿cuál es la meta final, 700 o 300? Y mi otra duda era sobre el diagnóstico que mencionaba Jennifer, que creo que lo habíamos revisado, hace ya algún tiempo. Pero luego al final se dice que se pretende llevar a cabo una consulta en línea para conocer las necesidades de capacitación. O sea, no sé si esa consulta en línea es el diagnóstico, el mismo diagnóstico, o qué, porque sí debería, sea cual sea la población, como que se les aplique o la fuente o la capacitación o la asesoría como el mismo instrumento para tratar de uniformar procesos y perfilar la población. Tenía esas consultas. La señora Margarita Fernández Garita manifiesta adelante Jenny.

La señora Jennifer Redondo Ramírez manifiesta no, la meta final, digamos, la meta total que se tiene estimada son 700. Y la que se contempla son 700 y con fondos FIDEIMAS, esas son, que requieren una inversión de parte de FIDEIMAS son las 700, porque el resto de los servicios de apoyo, como lo que es el INA, lo que son Hechos por Mujeres, y el tema de Ferias también incluye jefa con presupuesto FIDEIMAS. La señora Margarita Fernández Garita manifiesta una parte, sí y los patrocinadores, el resto.

La señora Jennifer Redondo Ramírez manifiesta exacto. Entonces, la meta, contemplando que sean con fondos Fideimas son 700 personas. Y con respecto al diagnóstico, digamos, dentro de los procesos de asistencia técnica se aplica, son tres fases, entonces se aplica un diagnóstico, se aplica, este, un plan de acción y un seguimiento. Ese diagnóstico, esa otra formulario o valoración que se comenta ahí, es porque nosotros circulamos entre la cartera, y con personas que tal vez detectamos de alguna forma de que están con procesos de arreglo de pago, que ya se ejecutó la garantía, entonces están con que todavía tenemos

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002
Comité Director
Libro de Actas

contacto con ellos, entonces les hacemos llegar un Google Form, donde entonces nos dan información que para nosotros también es útil para el llenado de información que hacemos para enviar a INA.

Entonces, en ese Google Form, tratamos de recopilar la mayor cantidad de información que nosotros necesitamos para enviarles tanto a INA como a FODEMYPYMES, y también consultarles a ellos cuáles son las necesidades de capacitación que ellos tengan detectados, de acuerdo también a la oferta de cursos que nos da INA. Entonces, que, si ellos sienten que necesitan en finanzas, que necesitan en mercadeo, que necesitan en usos de tecnología. Entonces, tal vez les ponemos esas categorías para que ellos nos puedan decir bueno, quiero en todas o quiero que sea solo en finanzas, que sea solo en tecnología, para entonces ir conformando los grupos y poderlos enviar al INA. Eso es a lo que se refiere con ese formulario para poder, en dos vías, poder recopilar toda la información que necesitamos y poder hacer la conformación de los grupos, incluso ver también si hay gente que siente la necesidad o tiene la disposición de poder participar en procesos de asistencia técnica, que a veces también es muy difícil poder concretar, o que ellos, que estén enterados también de que estamos en esos procesos y que ellos puedan demostrar que están interesados en recibirlos. El señor Jafeth Soto Sánchez manifiesta adelante, doña Alejandra.

La señora Alejandra Rojas Núñez manifiesta, pero entonces son dos instrumentos distintos comprendí. La señora Jennifer Redondo Ramírez manifiesta sí, aplicados por completamente dos personas diferentes, o sea, el diagnóstico lo aplican las Universidades y este Google Form, que es para recopilar esa información, nosotros se los hacemos llegar por mensajes de texto, o se los mandamos vía WhatsApp, y lo administramos nosotros.

La señora Margarita Fernández Garita manifiesta sí, inclusive los de acceso al crédito también llevan el mismo instrumento de diagnóstico. Entonces, quiere decir que la meta de los 700 que dice el plan operativo todas llevan diagnóstico, porque tanto los de asistencia como los que los de acceso al crédito van a llevar el diagnóstico que es el instrumento que en aquella oportunidad lo revisamos y lo validamos.

El señor Jafeth Soto Sánchez consulto si alguien tiene alguna otra consulta. No, entonces agradecerle a Jennifer la participación, la explicación.

El señor Jafeth Soto Sánchez manifiesta entonces, les leo la propuesta de acuerdo para este punto tenemos como propuesta de acuerdo dar por aprobado el Plan de Servicios de Apoyo 2025 con las observaciones presentadas durante la sesión, presentado por la Unidad Ejecutora, conforme al artículo número 41 del Reglamento para la Prestación y Otorgamiento de Beneficios que dice Plan Anual de Servicios de Apoyo. Los servicios de apoyo funcionarán con un plan anual emitido al efecto donde se especificarán las prioridades institucionales. Consulto si alguien tiene alguna observación a la propuesta de acuerdo. No, entonces lo someto a votación. Jafeth Soto Sánchez a favor de la propuesta de acuerdo. Doña Margarita. Margarita Fernández de acuerdo con el Plan de Trabajo de Servicios de Apoyo. Karla Pérez Fonseca de acuerdo con el plan propuesto anteriormente. Doña Alejandra. Alejandra Rojas Núñez de acuerdo con la propuesta. Don Robin. Robin Almendares Fernández de acuerdo con la propuesta recientemente leída. Con cinco votos a favor y cero en contra, damos por aprobado con unanimidad la propuesta de acuerdo recientemente leída.

Por lo tanto, el Comité Acuerda: Acuerdo Firme por unanimidad N°024-2025: Dar por aprobado el Plan de Servicios de Apoyo 2025 con las observaciones presentadas durante la sesión, presentado por la Unidad Ejecutora, conforme al artículo número 41 del Reglamento para la Prestación y Otorgamiento de Beneficios que dice plan anual de servicios de apoyo. Los servicios de apoyo funcionarán con un plan anual emitido al efecto donde se especificarán las prioridades institucionales. Jafeth Soto Sánchez a favor de la propuesta de acuerdo, Margarita Fernández de acuerdo con el Plan de Trabajo de Servicios de Apoyo, Karla Pérez Fonseca de acuerdo con el plan propuesto anteriormente, Alejandra Rojas Núñez de acuerdo con la propuesta, Robin Almendares Fernández de acuerdo con la propuesta recientemente leída. Con cinco votos a favor y cero en contra, damos por aprobado con unanimidad la propuesta de acuerdo recientemente leída.

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002
Comité Director
Libro de Actas

ARTÍCULO SEXTO: ATENCION ACUERDO 012-2025 DEL COMITÉ DIRECTOR RELACIONADO EL PLAN DE TRABAJO DE ONUMUJERES, PARA ATENDER ESTUDIO DE BRECHAS.

Pasamos al punto sexto de la agenda, que sería el plan de trabajo de ONU Mujeres para atender el estudio de brechas. Adelante doña Margarita por favor.

La señora Margarita Fernández Garita manifiesta sí, este, bueno, también igual si me permiten el ingreso de Georgianela ella, que es la consultora contratada por ONU Mujeres para la realización de este estudio.

El señor Jafeth Soto Sánchez manifiesta someto a votación la aprobación del ingreso de la persona recientemente mencionada. Jafeth Soto a favor del ingreso. Doña Margarita. Margarita Fernández de acuerdo con el ingreso. Doña Karla. Karla Pérez Fonseca, de acuerdo con el ingreso de Georgianela. Doña Alejandra. Alejandra Rojas Núñez de acuerdo con el ingreso. Don Robin. Robin Almendares Fernández de acuerdo con el ingreso. Con cinco votos a favor se aprueba el ingreso de las personas recientemente.

Por lo tanto, el Comité Acuerda: Acuerdo Firme por unanimidad N°025-2025: Aprobar el ingreso dela señora Georgianela carpio. Jafeth Soto a favor del ingreso, Margarita Fernández de acuerdo con el ingreso, Karla Pérez Fonseca, de acuerdo con el ingreso de Georgianela, Alejandra Rojas Núñez de acuerdo con el ingreso, Robin Almendares Fernández de acuerdo con el ingreso. Con cinco votos a favor se aprueba el ingreso de las personas recientemente.

El señor Jafeth Soto Sánchez manifiesta adelante, Margarita.

La señora Margarita Fernández Garita manifiesta vamos a esperar que se conecte. Según el acuerdo 012-2025, se solicita a la Unidad Ejecutora presentar en la próxima sesión del Comité el Plan de Trabajo de la consultora contratada por ONUMUJERES para el estudio de brechas de acceso a crédito a mujeres. Entonces, si me permiten, le damos la palabra a Georgianela para que haga la presentación.

La señora Georgianela Carpio Rodríguez manifiesta voy a compartir pantalla. Y nada más me confirman si pueden ver. La señora Margarita Fernández Garita manifiesta sí. Sí.

La señora Georgianela Carpio Rodríguez manifiesta perfecto. Entonces, como mencionó doña Margarita, vamos a realizar el estudio sobre acceso de mujeres a créditos Fideimas. Ver filmina estudio sobre el acceso de mujeres a créditos Fideimas

**Estudio sobre el acceso de mujeres
a créditos FIDEIMAS**

Plan de trabajo consultoría ONU Mujeres

El objetivo de este estudio es analizar las causas de desigualdad entre mujeres y hombres para el acceso, uso y calidad del crédito. Ver filmina objetivo del estudio



Objetivo del estudio

Analizar las causas de desigualdad entre mujeres y hombres para el acceso, uso y calidad del crédito.

Y el alcance que tienen el estudio, un estudio puntual que queremos comprender estas causas, brechas existentes, y que podamos a través de diferentes actores en el proceso del otorgamiento a créditos que

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002
Comité Director
Libro de Actas

maneja FIDEIMAS, podemos tener insumos de valor que permitan, a partir de este estudio, comprender esas brechas y tener insumos para la toma de decisiones y desarrollo de acciones por parte de Fideimas hacia el futuro.

Este proceso inició en octubre, sin embargo, hacia finales de año pusimos un poco en pausa puesto que había varias actividades de cierre de año, hasta la Feria de Hecho por Mujeres y pues otros procesos que entonces pues ahora en enero reactivamos nuevamente la fecha de cierre propuesta es enero, digo abril, perdón. Ver filmina alcance del Estudio.

Alcance del estudio

Es un estudio puntual que busca comprender las causas y brechas existentes entre mujeres y hombres para el acceso, uso y calidad del crédito.

El estudio permitirá conocer las causas y brechas actuales servirá de insumo para toma de decisiones y desarrollo de acciones por parte de FIDEIMAS.

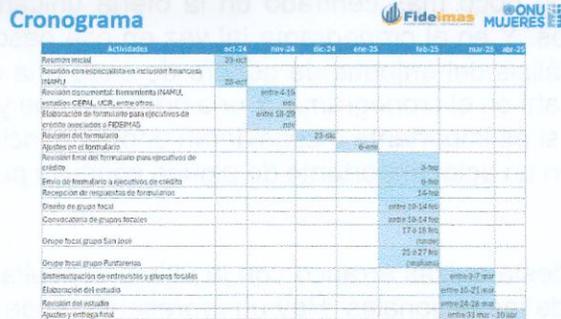
Fecha de inicio: octubre 2024
Fecha de cierre: abril 2025

Y este es un poco como el flujo del cronograma, pues en octubre como les mencionaba tuvimos una reunión inicial, tuvimos entrevistas para comentar más sobre el alcance que se quería al estudio. Tuvimos una reunión con la especialista en inclusión financiera del INAMU, con Lauren.

En noviembre, pues, hicimos ya revisión documental, bueno, hice revisión documental sobre la herramienta del INAMU, estudios de la CEPAL, la UCR, entre otros. Y se elaboró un formulario que se le va a compartir a ejecutivos que están relacionados a la cartera de FIDEIMAS, entonces, este formulario pues tiene insumos basados desde la herramienta de INAMU, estudios del CEPAL y la UCR, como les mencioné, de acuerdo con la necesidad de este estudio puntual. Se realizó una revisión del formulario se pidieron ajustes al mismo, y bueno, ya se hizo una revisión final de este formulario para enviárselo a los ejecutivos de crédito, que va a ser ya en el transcurso de estos días que se les va a enviar a ellos. Ahorita les puedo mostrar como en general algunas de las preguntas y ese formulario para que lo puedan ver. Pero específicamente es para pedirles a ellos información de cómo seleccionan, qué características, si hay un tema desde la perspectiva de género o no, si conocen también las metas que tiene Fideimas obre acceso a crédito para las mujeres, entre otras cosas. Adicionalmente a los insumos que vamos a trabajar con las personas ejecutivas y promotores de crédito vamos a hacer dos grupos focales con personas que, bueno, acá me faltó incluir esa actividad, pero ya se hizo una selección de la muestra de acuerdo con la base de datos de FIDEIMAS de aquellas personas que han solicitado crédito, aquellas que se quedaron en la etapa de FOGAS, los que si tuvieron su crédito, los que se les pidieron más requisitos y demás. Se trajo una muestra aproximadamente de 30 personas por grupo focal. Van a ser dos grupos focales virtuales, uno para población de San José, otro para población de Puntarenas con el fin de entender también, y ver las diferentes perspectivas de tiempos, de tipos requisitos que se le solicitaron, y entender también por qué aquellas personas no pudieron, no pasaron de la Foga. Entonces, este grupo focal nos va a dar como esos insumos desde la población como que se beneficia de los créditos. Junto con esta información se va a sistematizar el proceso de formularios, entrevistas y grupos vocales y se va a levantar como un estudio de este proceso para aproximadamente, como les mencionaba, terminar en abril ya con la revisión y demás. Este es como el cronograma, el flujo de trabajo, este, que creo que doña Margarita se los puede compartir o ya se los compartió para que lo tengan también por escrito. Ver filmina de Cronograma.

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002
Comité Director
Libro de Actas

Harini



La señora Georgiana Carpio Rodríguez manifiesta sí, entonces, no sé doña Margarita si gusta que muestre algo más.

La señora Margarita Fernández Garita manifiesta si hoy que tuvimos reunión hoy en la mañana no se si ya se lo mandaste a Lauren y a Alejandra, te pedí que le mandaras el formulario como para que lo observaran, si tienen alguna observación antes de enviarlo. Ya se tienen identificados algunos ejecutivos de los Bancos, no solo de los Bancos, sino también de cualquier otro operador, como para tener ese enfoque diversificado, por decirlo de esa manera, desde la perspectiva de una ONG que coloca créditos, desde la perspectiva también de un Banco que coloca créditos y más que son regulados por SUGEF, y los otros no son regulados por SUGEF, entonces a nivel de requisitos a veces ya son más flexibles en un lado o en el otro. Entonces, esa es una primera etapa. Y la segunda etapa son los grupos focales que, de acuerdo, se les trasladó la base de datos a ellos y ellos mismos identificaron, seleccionaron la muestra. Y, pues, estaríamos haciéndolos virtuales porque ONU Mujeres ha tenido la experiencia que cuando los hacen presenciales no llegan las personas. Entonces, tal vez se les facilita más virtual, entonces los vamos a hacer virtuales, los grupos focales, y también si ustedes tienen el gusto de acompañarnos en alguno de ellos, pues también serían bienvenidos. Para luego, después, Georgiana, pues sistematizar la información y sacar los resultados para presentarlos a este Comité Director.

El señor Jafeth Soto Sánchez consulta si alguien gusta ese uso de la palabra. Doña Alejandra, adelante, por favor.

La señora Alejandra Rojas Núñez manifiesta sí, bueno, muchas gracias a Georgiana a Margarita por esta presentación y qué bueno que algo que siempre habíamos ahí tenido en bajo la lupa ya esté tomando esa forma de abordarlo. Ahora, sobre nada más como leyendo la presentación de previo, nada más que con el objetivo del estudio, sí me pareció como que sería importante ampliarlo, queda como muy acotado, falta el para qué de analizar las causas de desigualdad entre mujeres y hombres, que de hecho sí lo vi un poco más redactado en el alcance, cuando dice para la toma de decisiones y desarrollo de acciones por parte de FIDEIMAS. Entonces, en el objetivo sí me falta tal vez metodológicamente ver el para qué, analizar las causas de desigualdad, ¿para qué? Ahora, este, la otra observación, bueno, yo traía la observación cuando revisé días anteriores a esto de que cuáles eran las variables que se estaban incluyendo en el formulario y que si el INAMU lo ha revisado. Hoy Lauren me lo reenvió porque también ahí este, Georgiana, para corregir ese correo a Rojas es de una compañera que ya se pensionó. El mío es arojasn@inamu.go.cr.

La señora Georgiana Carpio Rodríguez manifiesta sí, entonces voy a reenviarlo arojasn@inamu.go.cr

La señora Alejandra Rojas Núñez manifiesta sí, igual Lauren me lo reenvió, pero nada más para tenerlo ahí presente. Entonces esta era una observación de cuáles eran las variables, dado que me lo enviaron hasta hoy, yo no he tenido la oportunidad de revisarlo, pero me dice Lauren que ella sí ya respondió algo al respecto, entonces, y bueno, Lauren es la especialista en el tema financiero, entonces, todo bien, gracias por compartimos la herramienta. La otra observación que tenía es que, si ya se cuenta también, igual con un diseño del grupo focal y cuál va a ser la selección o los criterios de selección de esa población, no sé si va a ser población usuaria o también van a ser Fideicomisarios, o los dos. Y bueno, insisto, ¿cuáles son los criterios de selección de esos dos grupos? Y luego, mi otra observación es que la metodología que Lauren nos había compartido brinda un análisis detallado desde varios aspectos, tanto de la demanda, oferta y de

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002
Comité Director
Libro de Actas

las normas. Parece que acá está un poco más centrado en la oferta únicamente, entonces como para también prever estos otros elementos. Y en el cronograma tal vez en ese paso a paso no se evidencia en qué momento se va a hacer ese análisis del enfoque de género de cada una de las brechas identificadas entonces sería como bueno incluirlo ahí en el cronograma. Y una pregunta que yo traía acá, no sé si también sería acá, pregunto a Karla y Jafeth si es importante o consideran oportuno incluir a las regionales de IMAS en este proceso, no sé si son también un actor importante de alguna consulta puntual en este proceso. Esas eran mis observaciones.

El señor Jafeth Soto Sánchez manifiesta quizás arranco con la última consulta. Recordemos que nosotros tenemos trabajadores en cada una de las regionales. Hay un representante de FIDEIMAS por cada una de las regionales del País para particularmente atender estas necesidades. Sin embargo, si en algún momento se estima necesario o conveniente involucrar a las Áreas Regionales y la estructura del IMAS como tal, pues la finalidad de tener a un representante de FIDEIMAS por regional es justamente tener esa colaboración estrecha entre ambos. Y las demás consultas, no sé si le cedo la palabra a doña Margarita o a doña Georgianela.

La señora Georgianela Carpio Rodríguez manifiesta sí, tal vez lo que me gustaría comentar es que me faltó incluir tal vez en el correo que le mandé a Lauren y que se lo voy a reenviar para yo tener bien el correo también, Alejandra. Muchas gracias. Entonces, arrojasn@inamu.go.cr

Yo tomé de base la herramienta que me compartió Lauren y a partir de ahí saqué las variables de acuerdo con las necesidades específicas del estudio por FIDEIMAS, porque la herramienta del INAMU es mucho más amplia y tiene un alcance pues no tan específico, o sea, cubre una de las áreas de lo que se pretende con el estudio, pero no, o sea, vela por otras cosas que específicamente no se querían contemplar para eso. Entonces yo tomé de base e hice un Excel con cuáles fueron las variables que tomé. Entonces se los voy a reenviar para que lo tengan de antemano, para que sepan que sí se contempló. El formulario en sí para las entidades, este, claro, los ejecutivos y promotores fue a partir de la herramienta y los insumos que tuvimos con Lauren, la especialista de estos temas en el INAMU. Entonces, a nivel de metodología, y voy a tomar en cuenta las recomendaciones que hizo Alejandra para ajustarlo desde el objetivo y también agregar lo que solicitó a nivel del cronograma del análisis de género de las brechas identificadas.

El señor Jafeth Soto Sánchez muchísimas gracias, doña Georgianela. Consulto si alguien más gusta hacer uso de la palabra.

La señora Margarita Fernández Garita manifiesta no, nada más yo agregar que entre los factores que es para identificar ese grupo meta, también se consideró no solo a mujeres hacer los grupos focales, sino también a hombres que han recibido o no han recibido el crédito. Entonces, dentro de la base de datos, iban tanto referidos con FOGAS que no han logrado concretar el crédito, como aquellos que sí lograron, o ellas que lograron concretar el crédito, pero también aquellos que han cancelado de alguna manera el préstamo. Entonces, ahí, pues, es un grupo bastante bueno en el sentido de que también se definió Puntarenas, porque Puntarenas es donde se da mayor concentración de crédito, FOGAS y casos que tampoco concretaron el crédito, entonces para tener una sola región.

El señor Jafeth Soto Sánchez consulta si alguien más gusta hacer uso de la palabra. ¿No? Entonces agradecerle a doña Georgianela Carpio la participación, el desarrollo de todo este tema que no deja de ser un tema central para este Fideicomiso y pues que además había sido una solicitud que salió del seno de este Comité de Director. Doña Alejandra, adelante, perdón, no se me retire doña Georgianela, doña Alejandra.

La señora Alejandra Rojas Núñez manifiesta sí nada más, bueno, ya tenemos el Plan de Trabajo, el instrumento, verdad, la idea es poder luego ir conociendo a los demás de los grupos focales, pero no sé si nos podrían compartir también como ese planteamiento de la investigación, verdad, todo esto que decía Margarita, cuáles fueron los criterios de selección de esos lugares, que mencionaba la menor cantidad de aprobaciones de Fogas, y más toda esa justificación, como la estructura del documento, si nos la pueden

compartir para tener ese contexto o esa justificación general. Eso era, muchas gracias. El señor Jafeth Soto Sánchez manifiesta perfecto, tomamos nota entonces.

La señora Margarita Fernández Garita manifiesta yo quisiera también agradecer a Georgiana y en representación de ONU Mujeres, que doña Gabriela tenía otro compromiso y no pudo acompañarnos, pero yo siempre, pues en acta me gusta siempre dejar el agradecimiento a ONU Mujeres porque siempre ha sido como una buena contribución a la gestión que hace FIDEIMAS. Entonces, agradecerle que le transmita Georgiana a Gabriela, que muchas gracias. Y cuando no hemos tenido todavía el final del estudio, siempre han sido etapas que ha pasado FIDEIMAS y que ONUMUJERES siempre ha estado presente. El señor Jafeth Soto Sánchez manifiesta me uno también al agradecimiento.

La señora Georgiana Carpio Rodríguez manifiesta bueno, muchas gracias a todos y bueno, vamos a estar en comunicación para estarles enviando la documentación y cuando sea necesario, pues también si es necesario una participación adicional en el Comité, me avisan cualquier cosita.

El señor Jafeth Soto Sánchez manifiesta para este punto tenemos como propuesta de acuerdo dar por atendido el acuerdo 012-2025 de solicitar a la Unidad Ejecutora presentar en una próxima sesión del Comité Director del FIDEIMAS el plan de trabajo de la consultora contratada por ONU Mujeres para el estudio de brechas de acceso al crédito en mujeres. Consulta si alguien tiene alguna observación, modificación que plantee. No, entonces someto a votación la propuesta de acuerdo, doña Alejandra, adelante, por favor.

La señora Alejandra Rojas Núñez manifiesta sí, no sé si en el mismo acuerdo podríamos algo, o sea, agregar, ok, ya se atendió el acuerdo anterior del plan de trabajo, pero que quede como estos, conocer los avances en el marco del Comité, los avances en el estudio. O sea, que no sea que quede solo en conocer el plan de trabajo, sino ir conociendo los avances. La señora Margarita Fernández Garita manifiesta y tal vez en un segundo momento, Jafeth, podríamos traer los resultados de los grupos focales y de la como una pequeña aproximación de lo que vaya analizando Georgiana antes de presentar el informe final, quizás.

El señor Jafeth Soto Sánchez manifiesta entonces les propongo como segundo, por tanto, la propuesta de acuerdo solicitar a la Unidad Ejecutora coordinar con la consultora contratada por ONU Mujeres para el estudio de brechas de acceso al crédito en mujeres el traer avances antes de la finalización de dicho estudio a este Comité Director. Consulto entonces si alguien tiene alguna propuesta de acuerdo adicional o alguna modificación. No, entonces someto a votación la propuesta de acuerdo con los dos por tantos recientemente leídos. Jafeth Soto a favor de la aprobación. Doña Margarita. Margarita Fernández de acuerdo con los por tantos leídos recientemente. Doña Karla. Karla Pérez Fonseca de acuerdo con los dos por tantos leídos recientemente. Doña Alejandra. Alejandra Rojas Núñez de acuerdo con los dos por tantos leídos anteriormente. Don Robin. Robin Almendares Fernández de acuerdo con los dos por tantos leídos recientemente. Con cinco votos a favor y cero en contra, se ha aprobado con unanimidad la propuesta de acuerdo con los dos por tantos recientemente leídos.

Por lo tanto, el Comité acuerda: Acuerdo Firme por unanimidad N°026-2025: Dar por atendido el acuerdo 012-2025 de solicitar a la Unidad Ejecutora presentar en una próxima sesión del Comité Director del FIDEIMAS el plan de trabajo de la consultora contratada por ONU Mujeres para el estudio de brechas de acceso al crédito en mujeres.

Acuerdo Firme por unanimidad N°027-2025: Solicitar a la Unidad Ejecutora coordinar con la consultora contratada por ONU Mujeres traer avances antes de la finalización de dicho estudio a este Comité Director. Jafeth Soto a favor de la aprobación, Margarita Fernández de acuerdo con los por tantos leídos recientemente, Karla Pérez Fonseca de acuerdo con los dos por tantos leídos recientemente, Alejandra Rojas Núñez de acuerdo con los dos por tantos leídos anteriormente, Robin Almendares Fernández de acuerdo con los dos por tantos leídos recientemente. Con cinco votos a favor y cero en contra, se ha aprobado con unanimidad la propuesta de acuerdo con los dos por tantos recientemente leídos.

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002
Comité Director
Libro de Actas

ARTÍCULO SEXTO: PRESENTACIÓN DE INVERSIÓN CON AJUSTE DE ADENDA DE LOS CONVENIOS MARCO DE COOPERACIÓN CON OTROS FIDEICOMISARIOS.

Pasamos al punto séptimo de la agenda, que es la presentación de versión con ajuste a la agenda de los Convenios Marco de Cooperación con otros Fideicomisarios. Aquí le cedo la palabra, no sé si a doña Margarita o a doña Silvia, o a ambas.

La señora Margarita Fernández Garita manifiesta tal vez, si Silvia me colabora de la parte final que se le dio al documento que se ha venido trabajando desde ya vario rato y que ya pasó por el Área Legal del Banco.

La señora Silvia Gómez Cortés manifiesta efectivamente el documento que se presenta es una propuesta ya avalada por el Área Legal del Fiduciario de Banco de Costa Rica.

Esta propuesta está alineada a los lineamientos de acreditación y reacreditación que aprobó el Comité Director el año anterior. Lo que trata es una revisión integral de los Convenios. Se agarró un Convenio X y se iba modificando artículo por artículo alineado a los lineamientos. Entonces, esto sí es una versión, una reforma total de los Convenios actuales y busca establecer mecanismos de control que estaban clarificados en los lineamientos de acreditación. Como es importante señalar que esta propuesta de Adenda a los Convenios es necesario sentarse a negociar con cada operador, como lo hemos manifestado en anteriores Comités dado que ya hay un Convenio que ellos firmaron y cualquier ajuste tiene que ser vía Adenda entonces eso sí va a conllevar que nos sentemos, negociemos, les mostremos la propuesta y ellos accedan a firmarla. La semana anterior se mandó un comunicado a todos los Fideicomisarios de parte del Fiduciario indicando y reenviando el lineamiento de acreditación comunicando que próximamente seguía esta etapa de sentarse con ellos a revisar la propuesta y ajustar. Y también dentro del dicho comunicado se les mandó el lineamiento aprobado por el Comité. No sé, ¿alguna consulta con mucho gusto?

El señor Jafeth Soto Sánchez manifiesta sí, aquí consulto si alguien tiene alguna observación. Si no, entonces les leo la propuesta de acuerdo. El primer, por tanto, sería dar por recibido y conocido el documento de propuesta de Adenda de Convenios de Cooperación suscritos con otros Fideicomisarios, los cuales se atiende la implementación de los Lineamientos de acreditación y desacreditación. Dos, se instruye al señor Jafeth Soto en su calidad de representante de la Presidencia Ejecutiva del IMAS realizar el trámite de revisión ante la Asesoría Jurídica del IMAS. Consulto si alguien tiene alguna observación a la propuesta de acuerdo en sus dos por tantos. Doña Margarita.

La señora Margarita Fernández Garita manifiesta yo tengo la duda ahora que estaba leyendo el segundo, por tanto, ¿cuál será más conveniente? Que nos sentemos con los Fideicomisarios y de último, si hay algunos ajustes, llevarlo como versión final al Área Jurídica del IMAS o llevarlo así al Área Jurídica del IMAS y ya sentarse con los Fideicomisarios.

El señor Jafeth Soto Sánchez manifiesta yo estimo más conveniente primero llevarlo a la Asesoría Jurídica para sentarnos a negociar con los Fideicomisarios Garantizados ya con una versión que nuestra propia instancia aprobaría eventualmente.

La señora Margarita Fernández Garita manifiesta ok. Entonces haríamos eso, Silvia.

El señor Jafeth Soto Sánchez manifiesta entonces consulto si alguien tiene alguna otra observación a la propuesta de acuerdo recientemente leída. No, entonces someto votación a la propuesta de acuerdo. Jafeth Soto a favor de la propuesta de acuerdo. Doña Margarita. Margarita Fernández de acuerdo con la propuesta de acuerdo. Doña Karla. Karla Pérez Fonseca de acuerdo con la propuesta. Doña Alejandra. Alejandra Rojas Núñez de acuerdo con la propuesta. Don Robin. Robin Almendares Fernández de acuerdo con la propuesta. Con cinco votos a favor y cero en contra, se da por aprobado con unanimidad la propuesta de acuerdo recientemente leída.

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002
Comité Director
Libro de Actas

Okarino

Por lo tanto, el Comité Acuerda: Acuerdo Firme por unanimidad N°028-2025: Dar por recibido y conocido el documento de propuesta de Adenda de Convenios de Cooperación suscritos con otros Fideicomisarios, los cuales se atiende la implementación de los Lineamientos de acreditación y desacreditación.

Acuerdo Firme por unanimidad N°029-2025: Se instruye al señor Jafeth Soto, en su calidad de representante de la Presidencia Ejecutiva de IMAS, realizar el trámite de revisión ante la Asesoría Jurídica de IMAS. Jafeth Soto a favor de la propuesta de acuerdo, Margarita Fernández de acuerdo con la propuesta de acuerdo, Karla Pérez Fonseca de acuerdo con la propuesta, Alejandra Rojas Núñez de acuerdo con la propuesta, Robin Almendares Fernández de acuerdo con la propuesta. Con cinco votos a favor y cero en contra, se da por aprobado con unanimidad la propuesta de acuerdo recientemente leída.

ARTÍCULO OCTAVO: ASUNTOS VARIOS.

Pasamos al punto octavo de la agenda, que son asuntos varios. Aquí le cedo la palabra a doña Alejandra para que nos exponga su punto. Adelante, doña Alejandra, por favor.

La señora Alejandra Rojas Núñez manifiesta bueno, y aquí meto también a Robin, porque en el marco de las reuniones en que estamos Robin y yo dando asistencia técnica al Foro Nacional de Mujeres Rurales, una de las acciones que tiene este Foro, bueno, tiene que ver con mejorar sus condiciones de acceso a financiamiento, sea reembolsable o no era reembolsable. Entonces, bueno, eso empieza por sesiones informativas de la oferta.

El año pasado, en el marco del Congreso de Mujeres Rurales, la ejecutiva de la región Pacífico Central, nos estuvo acompañando, que ahí Margarita hizo las gestiones al respecto y le agradecemos. Pero también el próximo 26 de febrero vamos a tener una reunión presencial con la representante del Foro en el INDER, y nos gustaría, Margarita, ver la posibilidad, uno, de, estamos ahí terminando afinar la agenda, si tal vez un momento, aprovechar y hacer otra sesión informativa ese día con las que van. Son mujeres de los 29 territorios rurales. O también coordinar, podemos tener una reunión, no sé, empiezo con las voceras, para que coordinen con los ejecutivos de cada una de sus regiones y puedan hacer acciones en las regionales, sesiones informativas en las regionales, más bien en este sentido, así como también han coordinado con FOMUJERES, ellas mismas se han liderado, han incidido para que se hagan sesiones informativas de FOMUJERES en las regiones y en los territorios que pertenecen para poder llegar más cerca, prestar esos servicios institucionales. Entonces pensamos que podríamos hacer una dinámica parecida, pero con Fideimas para tratar de llegar a más mujeres, tanto en el marco, insisto, de la actividad presencial que tenemos el 26, que ahí son con las representantes, o ya más amplio en cada una de las regionales. Podríamos hacer una reunión vocera de cada una de las regiones con ejecutivos y demás para ponerlos en contacto, como hemos hecho en situaciones anteriores. Esa era el asunto que quería tratar acá.

El señor Jafeth Soto Sánchez manifiesta doña Margarita, adelante, por favor.

La señora Margarita Fernández Garita manifiesta no, no, con todo gusto. De hecho, le comento que el lunes estuvieron con un grupo también en Limón del INAMU, ya como dándole toda la información sobre FIDEIMAS y así se están desarrollando grupos. Sí, totalmente nos interesa esa actividad del 29 de febrero y después ver cómo coordinamos a nivel de las regiones ya grupos específicos que han pasado por todos los procesos. ¿Vieron qué interesante? El viernes entrevistamos para un video que vamos a hacer, este, mujeres y el testimonio lo hicimos virtual para hacer como, decimos, como un tipo de casting para conocer y cómo las mujeres, digamos, una señora de allá de Quepos, inspiraba a haber pasado por el proceso de mujeres y negocios, y cómo aunque no tuvo el apoyo de FOMUJER porque no estaba formalizada, cómo ella dio el paso a través de la capacitación, dio el paso a formalizarse y ya estar preparada si era para FOMUJER, pero aun así ella logró el acceso al crédito y se conectó con FIDEIMAS. Entonces yo creo que sí, la articulación entre los programas de enfoque que le estamos dando tanto a nivel de emprendimientos individuales como el de FOMUJER y lograr ese salto hacia FIDEIMAS, tiene que ser de esa manera. Yo creo que por ahí también va IMAS Impulsa de que realmente todos los programas se conecten y hagamos una atención más integral entre todas las instituciones.

Fideicomiso Banco de Costa Rica-IMAS-BANACIO/73-2002
Comité Director
Libro de Actas

El señor Jafeth Soto Sánchez pregunta ¿Alguien más gusta hacer uso de la palabra? Ok, si no, de momento entonces les agradezco que vayamos dando firmeza a los acuerdos tomados en la sesión del día de hoy entonces les propongo como propuesta de acuerdo sería declarar firmeza los acuerdos tomados en la sesión 003-2025 del Comité Director de este Fideicomiso. Consulto si alguien tiene alguna observación. Entonces someto a votación la propuesta de acuerdo recientemente dictada. Jafeth Soto a favor de la firmeza de los acuerdos tomados en esta sesión. Doña Margarita. Margarita Fernández de acuerdo con la propuesta. Doña Karla. Karla Pérez Fonseca de acuerdo con la firmeza de los acuerdos tomados en la sesión de hoy. Doña Alejandra. Alejandra Rojas Núñez de acuerdo con dar firmeza a los acuerdos tomados en la sesión del día de hoy. Don Robin. Robin Almendares Fernández de acuerdo con darle firmeza a todos los acuerdos tomados en la sesión de hoy. Con cinco votos a favor y cero en contra se da por aprobado con unanimidad la firmeza de los acuerdos en la sesión del día de hoy.

Por lo tanto, el Comité Acuerda: Acuerdo Firme por unanimidad N°030-2025: Declarar firmeza los acuerdos tomados en la sesión 003-2025 del Comité Director de este Fideicomiso. Jafeth Soto a favor de la firmeza de los acuerdos tomados en esta sesión, Margarita Fernández de acuerdo con la propuesta, Karla Pérez Fonseca de acuerdo con la firmeza de los acuerdos tomados en la sesión de hoy, Alejandra Rojas Núñez de acuerdo con dar firmeza a los acuerdos tomados en la sesión del día de hoy, Robin Almendares Fernández, de acuerdo con darle firmeza a todos los acuerdos tomados en la sesión de hoy. Con cinco votos a favor y cero en contra se da por aprobado con unanimidad la firmeza de los acuerdos en la sesión del día de hoy.

El señor Jafeth Soto Sánchez manifiesta al ser las 2:52 p.m. minutos de la tarde damos por finalizada la sesión. Muchas gracias y quedamos entonces convocados para la siguiente sesión.

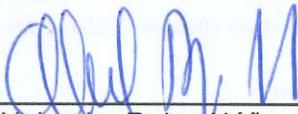
Finalmente, el Comité Director del Fideicomiso BANCO DE COSTA RICA-IMAS-BANACIO/73-2002 da por concluida la Sesión ordinaria N°003-2025 y cierra la sesión al ser las 2:52 p.m.



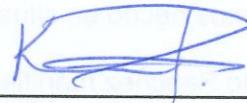
Jafeth Soto Sánchez
Rep Presidencia Ejecutiva del IMAS
Cédula 2-749-0009



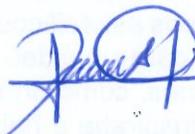
Margarita Fernández Garita
Gerencia de la Unidad Ejecutora
Cédula 3-265-077



Alejandra Rojas Núñez
Rep. De la Ministra de la Condición de la Mujer
Cédula 3-417-520



Karla Pérez Fonseca
Rep. Del Director De Desarrollo Social del IMAS
Cédula 2-498-736



Robin Almendares Fernández
Rep. Del Ministro del MAG
Cédula 9-0091366